



**ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟ ΚΡΗΤΗΣ**  
**ΣΧΟΛΗ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

Κωδικός: ΜΠ 441 Μάθημα: Στρατηγικός Σχεδιασμός – Αξιοποίηση Καινοτομίας

Υποχρεωτικό:  Επιλογής:  Κατεύθυνσης:

Εξάμηνο Χ  Ε  Διδακτικές Μονάδες 3 ECTS 3

Ώρες Διδασκαλίας ανά εβδομάδα: Θ 2 Α 2 Ε

Διδάσκοντες: Στέλιος Ροζάκης

Συγγράμματα (Εύδοξο):  
1. Δημιουργία Νεοφυών Επιχειρήσεων, S. Spinelli, R. Adams, B. Παπαδάκης, εκδ. Utopia, 2010 (Κωδικός στον Εύδοξο: 41955510)  
2. Αριθμοδείκτες και management, W. Ciaran, εκδ. Πατάκη, 2009 Κωδικός στον Εύδοξο: 21455

Συγγράμματα άλλα συνιστώμενα:  
3. Διαχείριση του Περιβάλλοντος – Επιχειρήσεις και Βιώσιμη Ανάπτυξη, Σ. Καρβούνης, Δ. Γεωργακέλλος, εκδ. Σταμούλη 2003  
4. Από την κρίση στη βιώσιμη ανάπτυξη, Σ. Μπαμπανάσης, εκδ. Παπαζήση, 2011

Σημειώσεις: [E-class](#): Σημειώσεις, Μελέτες περίπτωσης - Ασκήσεις

Εργαστήρια: Αριθμός Ασκήσεων  Ατομικές Αναφορές  Ομαδικές Αναφορές

Γραπτή Εξέταση Εργαστηρίων  % Μ.Ο. Εργαστηρίων

Τελική Βαθμολογία: Τελική Εξέταση  50 %

Εργασία (Project)  30 %

Εργαστήρια  %

Άλλο (mid-term)  20 %

**Περιεχόμενα Μαθήματος:**

ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ Ανάλυση λογιστικών καταστάσεων και ισολογισμού, Αριθμοδείκτες, Ανάλυση κόστους και κερδοφορίας, Κοστολόγηση και Τιμολόγηση, Νεκρό Σημείο, Χρηματοδότηση.  
ΠΡΑΣΙΝΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ: Περιβαλλοντική Λογιστική και Κοστολόγηση  
ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ Οικονομικό περιβάλλον, Τεχνολογικό, Φυσικό, Θεσμικό, Κοινωνικό, Πολιτικό, Ανταγωνισμός, Υπόδειγμα Porter, Εξωτερικά εμπόδια εισόδου, Αγοραστές – Προμηθευτές, Προσδιορισμός Ανταγωνιστικής Θέσης, Προγραμματισμός  
ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ Πόροι και Ικανότητες, Ανταγωνιστικό Πλεονέκτημα, Αξιολόγηση Πόρων, Αλυσίδες Αξίας, Συγκριτική Προτυποποίηση, Εκχώρηση Λειτουργιών  
ΑΠΟΣΤΟΛΗ-ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ-ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ Δημιουργία Εταιρικής Αποστολής, Παράγοντες Επιτυχίας, Επίπεδα και Είδη Στρατηγικής  
ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ : Αξιολόγηση της εμπορικής αξίας εφευρέσεων, νέων προϊόντων και τεχνολογιών. Νεοφυείς επιχειρήσεις και τεchnο-βλαστοί  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (The Business Plan) Το Επιχειρηματικό Σχέδιο, εκπόνηση μελετών με χρήση ειδικής πλατφόρμας λογισμικού για επιχειρηματικά σχέδια.